

1-7 5급승진관리자과정

교육목표

- 중양부처 정책 입안자로서 직무 전문성 및 정책기획 능력을 향상하고 소속기관 중간관리자로서 리더십 역량을 함양한다.
- 국가·공직·윤리관이 투철한 공직자상을 정립하고 국민과의 소통능력을 배양한다.
- 국정철학에 대한 이해도를 높이고 국정과제 공유·확산을 선도한다.

과정개요

- 교육대상 : 중앙행정기관 5급 승진임용 예정자
- 교육기간 / 횟수 : 6주(집합 4주, 온라인 2주) / 6회
- 교육인원 : 1,800명(기당 300명)
- 교육일정

제175기	제176기	제177기	제178기	제179기	제180기
2.5.~3.15.	3.26.~5.3.	5.7.~6.14.	7.1.~8.9.	9.10.~10.18.	11.4.~12.13.

- 교육평가 : 개인평가(60%), 단체평가(40%)
- 교육비 : 없음(현장학습비 별도)
- 운영부서 : 전문역량교육과(043-931-6440/6461/6431/6462)

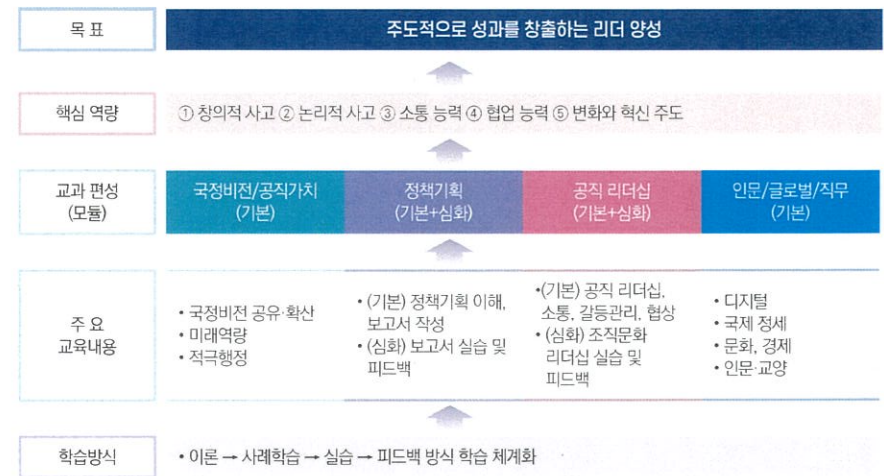
중점 교육내용

- (국정철학) 국정비전과 목표를 공유·확산하고 공직가치 재정립
- (정책기획) 실무 사례 중심의 정책학습·실습과 환류를 통한 정책기획력 강화
- (미래역량) 미래사회 전망에 대한 이해 제고 및 정책연구를 통한 대응역량 함양
- (리더십) 변화하는 조직환경에 대응하고 적극행정을 견인할 수 있는 현업 중심의 조정·소통 공직 리더십 향상

2024년 주요변경 내용

- 중간관리자로서 종합적 직무역량향상을 위해 선택 심화과정 폐지 및 정책기획·리더십 모듈 통합 운영
- 국정성과 창출지원을 위한 국정철학 및 공직가치 교육 강화
 - 국정철학 관련 정책현장방문 실시 등 체험 프로그램 편성
 - ※ 사전 이러닝 교육에 '공무원 인재상(23.12 개발)' 콘텐츠 편성
- 중간관리자로서의 리더십 역량 제고 및 MZ 세대와의 의사소통, 구성원간 갈등관리 능력 향상을 위한 교과 확대
 - 코칭·대인관계기술 교육을 통한 공직 생산성 향상 지원
- 디지털 전환에 따른 경제·사회구조 변화 등 급변하는 미래 환경 변화에 대응할 수 있는 문제해결역량 강화
 - 디지털 역량 제고를 위한 이론-실습 연계 교과 운영
 - ※ Chat GPT를 활용한 정책실습 등을 확대하여 디지털 환경 변화 대응역량 강화
- 현업적용도를 고려한 토론·실습·현장학습 등 참여형 교과 확대

과정체계(Framework)



교과편성 : 총 196시간

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육시간			
		계	강의	이러닝	참여
계		190	87	15	88
국정비전 공직가치 (67H, 35%)	• 국정비전의 이해 및 공유·확산 ※ (이론) 디지털 역량제고, 4차 산업혁명 등 (참여) 국정철학 관련 현장방문	30	20	8	2
	• 공직가치 내재화 ※ (이론) 국가관·공직관·윤리관이 투철한 공직자로서 역할과 책임 재정립을 위한 공직가치 교육 ※ (참여) 호국원 참배, 공직관 성찰, 봉사활동	37	18	5	14
정책기획 (60H, 32%)	기본 • 정책기획 이해 및 기획력 향상 방법론 • 정책과정의 이해 및 사례 • 기획력 강화 학습·토의·실습 ※ 빅데이터 활용·분석 등 데이터기반 정책결정 실습 ※ Chat GPT의 이해 및 활용방법 실습 ※ 분임 정책과제 연구 및 정책현장방문 • 미디어 역량 강화 ※ 언론 대응 브리핑 및 미디어 커뮤니케이션, 보도자료 작성 실습	46	18	1	27
	심화 • 개인별 정책기획 과제 실습 및 피드백 - 보고서 작성, 개별 피드백 및 우수보고서 공유	14			14
공직리더십 (42H, 22%)	기본 • Mind Up ※ 역량 자가진단 및 디브리핑, 자기개발 계획서 작성, 관리자리더십·역량의 이해 • Lead Up ※ 갈등관리, 권한위임, 전략적 협상 커뮤니케이션, 소통, 코칭·대인관계 기술	26	16	1	9
	심화 • Change Up ※ 리더십 역량 실습(PT·RP·GD) 및 피드백 • Power Up ※ 변화관리 및 조직관리	16			16
글로벌/인문/ 직무/기타 (21H, 11%)	• 국제정세 및 경제동향 ※ 국제정세·경제동향에 따른 시의성 있는 교과 발굴	21	15		6
• 공통직무 ※ 국가재정 운영, 법적 개정, 통계 이해, 공공갈등 등 실무 중심 교과 운영					
	• 디지털, 인문학 ※ AI(Chat GPT), 항공우주 등 최신 디지털 트렌드, 인문학 콘서트 등 융복합 인문교양 교과 운영				

※ 교육안내 및 입·수료식, 분임소통, 임원선출 등 총 6H 별도



사전학습(E-Learning)

필수

- ✓ 적극행정의 이해(1:40)^{신규}
- ✓ 글로벌 중추국가, 한국의 외교전략(0:40)^{신규}
- ✓ 한미일 3국 협력(0:30)^{신규}
- ✓ 역사 속에서의 외교안보, 어떻게 바뀌었나(1:00)^{신규}
- ✓ 지금 꼭 배워야 할 국제정세의 모든 것(1:00)^{신규}
- ✓ 글로벌 시대의 한국과 공직자(1:00)^{신규}
- ✓ 윤석열 정부의 통일 대북 정책 등(1:10)^{신규}

- ✓ ChatGPT로 일잘러 되기(1:10)
- ✓ 공직가치 개론(0:35)^{신규}
- ✓ 공직가치(국가관, 공직관, 윤리관)(0:30)
- ✓ 역사 속에서 찾은 청렴 이야기(3:00)^{신규}
- ✓ 헌법과 공직가치, 지방시대를 여는 정부의 역할(0:50)
- ✓ 데이터로 답하라(1:00)
- ✓ 공직자를 위한 보고서 잘 쓰는 법(0:15)
- ✓ 꼭 알아둬야 하는 조직 내 필수 대인관계기법(1:10)^{신규}