

1-7

5급승진관리자과정

● 교육목표

- 중양부처 정책 입안자로서 직무 전문성 및 정책기획 능력을 양성하고 소속기관 중간 관리자로서 리더십 역량을 함양한다.
- 국가관·공직관·윤리관이 투철한 공직자상을 정립하고 국민과의 소통능력을 배양한다.
- 국정과제에 대한 이해도를 높이고 실천역량을 배양한다.

● 과정개요

- 교육대상 : 중앙행정기관 5급 승진임용 예정자
- 교육기간 / 횟수 : 6주(집합 4주, 온라인 2주) / 6회
- 교육인원 : 1,800명(기당 300명)
- 교육일정

제181기	제182기	제183기	제184기	제185기	제186기
2.3.~3.14.	3.25.~5.2.	5.27.~7.4.	7.14.~8.22.	9.15.~10.31.	11.3.~12.12.

- 교육평가 : 개인평가(70%), 단체평가(30%)
- 교육비 : 없음(현장학습비 별도)
- 운영부서 : 전문역량교육과(043-931-6440/6461/6431/6462)

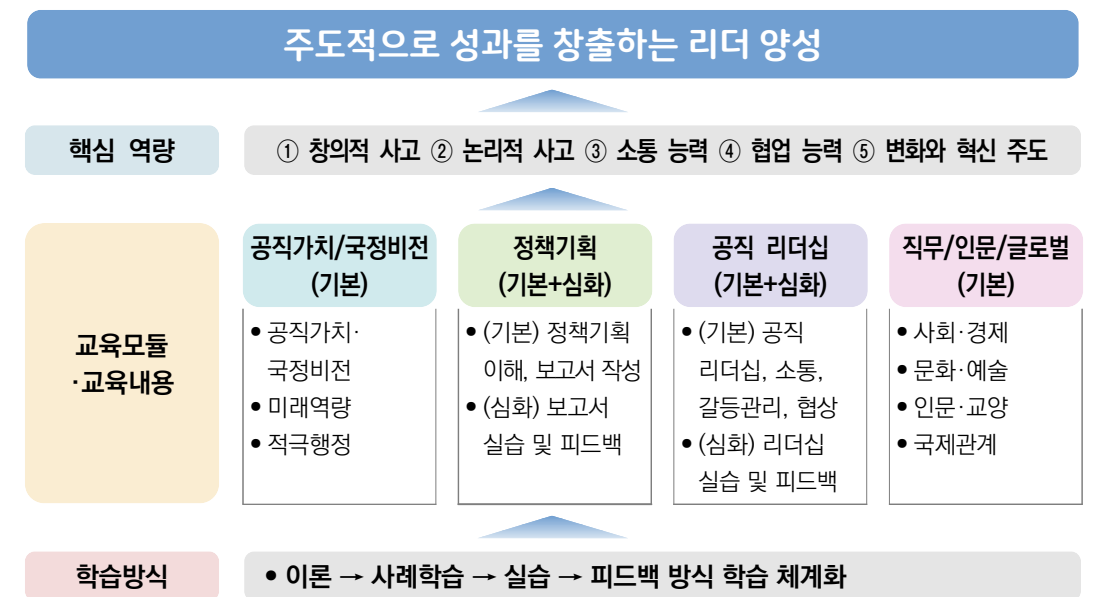
● 중점 교육내용

- (공직가치·국정비전) 공직가치를 함양하며, 국정비전과 목표를 공유·확산
- (정책기획) 실무 사례 중심의 정책 실습과 환류를 통한 정책기획력 강화
- (미래역량) 미래사회 전망에 대한 이해 제고 및 정책연구를 통한 대응역량 함양
- (리더십) 변화하는 조직환경에 대응하고 적극행정을 견인할 수 있는 현업 중심의 조정·소통 공직 리더십 향상

● 2025년 주요변경 내용

- 교과별 특성을 고려한 합리적인 평가 방식 및 기준 개선
- 교육생별 역량 진단·분석을 통한 개선점 파악 및 필요 역량 강화 학습이 연계될 수 있도록 체계적 교과 편성
 - 리더십 역량 진단·분석 프로그램 적극 활용
- 실습 중심의 다양한 학습 방식 적용으로 현업 적용도 제고
 - 소규모 분반 수업, 현장학습 등 참여형 교과 확대
- 미래환경 변화에 대응하는 AI 기반 문제해결 역량 강화
 - 인공지능 활용을 위한 이론-실습 연계 교과 확대
- 수요맞춤형 교과 운영으로 교육생 참여 유도 및 학습 성취도 제고

● 과정체계(Framework)



📌 교과편성 : 총 176시간

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육시간			
		계	강의	이러닝	참여
계		176	70	14	92
공직가치 국정비전 (61H, 35%)	○ 공직가치 내재화 - (이론) 공직자로서 역할과 책임 재정립을 위한 공직가치 교육 - (참여) 호국원 참배, 공직관 성찰, 봉사활동	31	21	7	3
	○ 국정과제의 이해 및 공유·확산 - (이론) 저출생·인공지능, 청렴 등 - (참여) 국정과제 관련 현장방문	30	11	4	15
정책기획 (55H, 31%)	[기본] ○ 정책기획 이해 및 기획력 향상 방법론 ○ 정책과정의 이해 및 사례 ○ 빅데이터 활용·분석 등 데이터기반 정책결정 ○ 미디어 역량 강화 ○ 분임 정책과제 연구 및 정책현장 방문	39	14	2	23
	[심화] ○ 개인별 정책기획 과제 실습 및 피드백 - 보고서 작성, 개별 피드백 및 우수보고서 공유	16	-	-	16
공직리더십 (39H, 22%)	[기본] ○ Mind Up - 리더십 역량 진단 및 개발 연계 학습, 관리자역량의 이해 ○ Lead Up - 갈등관리, 전략적 협상 커뮤니케이션, 소통	23	14	1	8
	[심화] ○ Change Up - 리더십 역량 실습 및 피드백 ○ Power Up - 변화관리 및 조직관리	16	-	-	16
직무/인문/ 글로벌 (21H, 12%)	○ 공통직무 - 국가재정 운영, 법제 업무 등 실무 중심 교과 운영 ○ 사회 및 경제 ○ 인공지능, 인문학 등 - AI(Chat GPT) 등 최신 디지털 트렌드, 인문 교양 교과 운영	21	10	-	11

📖 사전학습(E-Learning)

- ① 현장 공직자를 위한 사례로 알아보는 청렴교육(1:30)
- ② 국민이 바라는 새로운 공무원 인재상(0:40)
- ③ 헌법과 공직가치, 지방시대를 여는 정부의 역할(0:50)
- ④ 약자와 동행해야 하는 경제적, 그리고 철학적인 이유(0:40)
- ⑤ 저출생·고령화 사회학적 시각으로 진단한 축소사회(0:40)
- ⑥ 꼭 알아둬야 하는 조직 내 필수 대인관계기법(1:10)
- ⑦ 슬기로운 공무원 생활(1:10)
- ⑧ 공무원을 위한 챗GPT 활용방법(1:10)
- ⑨ 디지털 윤리(1:00)
- ⑩ 이야기로 배우는 빅데이터 및 데이터 리터러시(0:50)
- ⑪ 공직자를 위한 보고서 잘 쓰는 법(0:15)
- ⑫ 기후위기 지구대멸종 예측 시나리오(1:00)
- ⑬ 인간의 경제학(0:20)
- ⑭ 청렴, 다른 나라는 어떨까?(1:10)
- ⑮ SOS!공무원 마음건강관리 이럴땐 이렇게(0:30)