

5급승진관리자과정

교육목표

- » 헌법과 공직가치를 바탕으로 국정비전을 함께 실천하고 확산한다.
- » 정책 입안자로서 전문성과 기획 역량을 강화한다.
- » 중간 관리자로서 변화를 선도하는 리더십을 발휘하고, 인문학적 소양을 넓혀간다.

과정개요

- » **교육대상** : 중앙행정기관 5급 승진임용 예정자
- » **교육기간 / 횟수** : 6주(집합 4주, 온라인 2주) / 6회
- » **교육인원** : 1,800명(기당 300명)
- » **교육일정**

제187기	제188기	제189기	제190기	제191기	제192기
1.26.~3.6.	3.23.~5.1.	5.11.~6.19.	7.20.~8.28.	9.15.~10.23.	11.10.~12.18.

- » **교육평가** : 개인평가(70%), 단체평가(30%)
- » **교육비** : 없음(현장학습비 별도)
- » **운영부서** : 전문역량교육과(043-931-6440/6461/6462/6431)

중점 교육내용

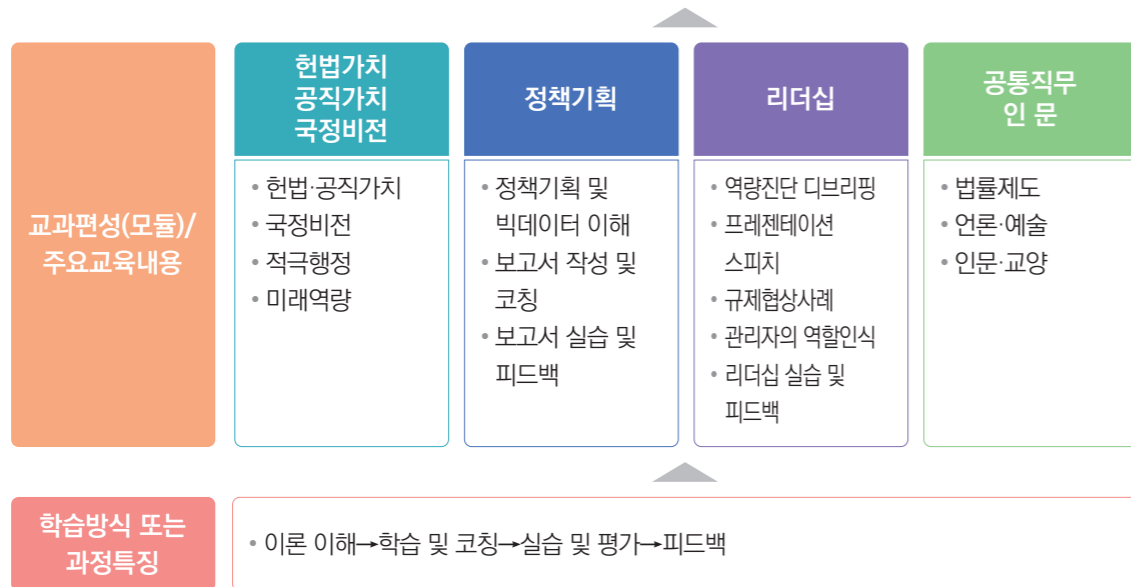
- » **(헌법가치·공직가치·국정비전)** 헌법·공직가치 재정립 및 국정비전에 대한 이해 제고
- » **(정책기획)** 현장·실무에 기반한 문제 해결 중심의 정책 학습 및 연구를 통한 정책기획 역량 강화
- » **(리더십)** 변화하는 조직환경에 대응하고 적극행정을 견인할 수 있는 현업 중심의 갈등관리 및 소통역량 강화
- » **(공통직무·인문 등)** 관리자로서의 기본 직무역량과 인문학적 소양 증진

2026년 주요변경 내용

- » 헌법가치·정책기획 교과에 현장참여·토론형 수업과 국정과제와 연계한 현장방문을 확대하여 정책 체감도 제고
- » 액션러닝·디자인씽킹 등 혁신적 문제해결 기법과 역할연기·토의발표 등 행동중심 실습 교육을 통해 현장 대응 역량 강화
- » AI 및 디지털 실습을 강화하고, 1회성 특강 중심의 AI 교육을 단계별 모듈형 교육과정으로 개편

과정체계(Framework)

국민 중심의 문제해결과 혁신을 이끄는 실천형 중간관리자 양성



교과편성 총176시간

분야	주요 교육 내용 (교과목)	교육시간			
		계	강의	이러닝	참여
계		176	78	12	86
헌법가치 공직가치 국정비전 (71H, 40%)	• 헌법가치 교육 - 참여·토론형, 현장체험학습 등 병행	10	5	2	3
	• 공직가치 내재화 - 적극행정, 청탁금지, 사회복지시설 봉사활동 등	30	14	4	12
	• 국정비전의 이해 및 공유·확산 - AI 교육 체계화(AI Tool, AX 등)	31	14	6	11
정책기획 (51H, 29%)	• 기본 정책기획 학습 - 정책기획 및 빅데이터 이해, 보고서 작성 및 코칭	51	19		32
	• 기본 분임정책연구 - 국정과제와 연계한 연구과제 선정, 현장과 일선 중심의 기관 방문				
	• 심화 정책기획 토론·실습 및 피드백 - 정책기획 보고서 1:1 서면 피드백				
리더십 (35H, 20%)	• 기본 리더십 역량 이해 - 역량진단 결과 분석 및 피드백	35	15		20
	• 기본 관리자 소통 역량 실습 - 관리자 소통 갈등관리 실습, 전략적 커뮤니케이션 협상 실습 등				
	• 심화 리더십 역량 실습 및 피드백 - 구두발표 및 역할수행 1:1 실습 피드백				
공통직무, 인문 (19H, 11%)	• 공통직무 - 국가재정, 법제업무 이해 및 실습 등	19	11		8
	• 인문학적 소양 함양을 위한 교양교과 - 직무 스트레스 해소를 위한 마음관리 등				
	• 기타 - 입교·수료식, 자료제출 등 안내				

사전학습(E-Learning)

- ① 헌법재판소 주요 결정의 이해(2:00)
- ② 역사 속에서 찾은 청렴 이야기(3:00)
- ③ 국민이 바라는 새로운 공무원 인재상(0:50)
- ④ 당신은 누구 위한 공무원 입니까?(0:30)
- ⑤ 인공지능과 공공서비스 혁신, 무엇부터 시작할까?(0:50)
- ⑥ 공무원을 위한 챗GPT 활용방법(1:10)
- ⑦ 저출산 고령화의 문명사적 해석(0:20)
- ⑧ 저출산·고령화 사회학적 시각으로 진단한 축소사회(0:40)
- ⑨ 현장에서 배우는 산업안전 전략(1:00)
- ⑩ 지방소멸 시대, 국가유산이 답이 될 수 있을까?(1:20)
- ⑪ 혁신을 이끄는 일잘러의 성공 비법(0:40)